

2024

总目录

CONTENTS

打基础

做习题

2024 目录

CONTENTS

打基础

第一部分 学情速递

- ◎ 2024 年公司战略与风险管理学情速递 3

第二部分 学练提升

- ◎ 第一章 战略与战略管理概述 9
 - 学练速览 9
 - 考点学练 9
 - 考点一 公司战略的定义 9
 - 考点二 公司的使命与目标 10
 - 考点三 公司战略的层次 12
 - 考点四 战略管理的内涵和特征 13
 - 考点五 战略管理过程 13
 - 考点六 战略创新管理 16
 - 考点七 战略管理中的权力与利益相关者 22
 - 本章重要题眼清单 26
- ◎ 第二章 战略分析 27
 - 学练速览 27
 - 考点学练 27
 - 考点一 宏观环境分析 27
 - 考点二 产业环境分析 30

考点三	竞争环境分析	41
考点四	资源与能力分析	46
考点五	产业资源配置分析框架——钻石模型	52
考点六	价值链分析	57
考点七	业务组合分析	62
考点八	企业内外部环境综合分析	68
	本章重要题眼清单	70
◎	第三章 战略选择	72
	学练速览	72
	考点学练	72
考点一	总体战略的类型	72
考点二	发展战略的主要途径	83
考点三	基本竞争战略	91
考点四	中小企业竞争战略	101
考点五	蓝海战略	107
考点六	商业模式	110
考点七	市场营销战略	114
考点八	研究与开发战略	123
考点九	生产运营战略	124
考点十	采购战略	127
考点十一	人力资源战略	131
考点十二	财务战略	135
考点十三	企业国际化经营动因、方式与全球价值链中的国际化经营	143
考点十四	国际化经营的战略类型	150
考点十五	新兴市场的企业战略	152
	本章重要题眼清单	156
◎	第四章 战略实施	158
	学练速览	158
	考点学练	158
考点一	组织的构成要素及纵向分工结构	158
考点二	横向分工结构	161
考点三	与公司战略相适应的组织结构	170
考点四	企业文化的类型	173

考点五 战略稳定性与文化适应性	175
考点六 战略控制的过程与方法	178
考点七 公司战略与数字化技术	186
本章重要题眼清单	192
◎ 第五章 公司治理	194
学练速览	194
考点学练	194
考点一 公司治理三大问题	194
考点二 公司内部治理结构和外部治理机制	200
考点三 公司治理的原则	205
本章重要题眼清单	206
◎ 第六章 风险与风险管理概述	207
学练速览	207
考点学练	207
考点一 风险的概念及风险的要素	207
考点二 风险管理的概念、特征、目标和职能	209
本章重要题眼清单	212
◎ 第七章 风险管理的流程、体系与方法	213
学练速览	213
考点学练	213
考点一 风险管理的流程	213
考点二 风险管理的组织职能体系	217
考点三 风险管理策略	221
考点四 运用金融工具实施风险管理策略	226
考点五 内部控制系统	229
考点六 风险管理的信息系统	237
考点七 风险管理技术与方法	237
本章重要题眼清单	247
◎ 第八章 企业面对的主要风险与应对	249
学练速览	249
考点学练	249

考点一 战略风险与应对	249
考点二 市场风险与应对	254
考点三 财务风险与应对	257
考点四 运营风险与应对	264
考点五 法律风险和合规风险与应对	287
本章重要题眼清单	291