

第八章 企业财务共享服务

序号	考点	考频
考点一	企业财务共享服务的类型	★
考点二	传统财务共享服务建设的核心因素	★
考点三	支持传统财务共享服务模式的管理信息系统	★

考点一

2023《高级会计实务》高频考点：企业财务共享服务的类型

我们一起来学习 2023《高级会计实务》高频考点：企业财务共享服务的类型。本考点属于《高级会计实务》第八章企业财务共享服务第一节企业财务共享服务概述的内容。

【内容导航】

企业财务共享服务的类型

【考频分析】

考频：★

复习程度：掌握本考点。2022 年有考核。

【高频考点】企业财务共享服务的类型

企业财务共享服务按照不同的标准可以进行不同的分类。

1. 按照企业财务共享服务采用的主要技术路径分类为传统财务共享服务模式和新型财务共享服务模式。

①传统财务共享服务模式：核心思想为在人力成本低的地方设置财务共享服务中心，通过人员的专业化分工提升效率。主要通过扫描和影像系统解决会计凭证的异地传递问题，是早期财务共享服务中心建设普遍采用的模式。

②新型财务共享服务模式：采用云平台软件等新技术手段解决财务处理的跨地域限制和自动化问题，不一定设置实体的财务共享服务中心，通过虚拟的财务共享服务中心进行业务处理，不需在将财务人员物理地集中于人力成本低的地方。

2. 按照企业财务共享服务中心覆盖的范围划分为全范围财务共享服务中心、区域财务共享服务中心和专业财务共享服务中心。

- ①全范围财务共享服务中心：覆盖企业集团全部的业务；
- ②区域财务共享服务中心：仅覆盖企业集团一定区域的业务；
- ③专业财务共享服务中心：仅覆盖企业集团的某类业务或某个板块的业务。

3. 按照财务共享服务中心的运作模式划分为基本模式、市场运营模式、高级市场运营模式和独立经营模式。

①基本模式：财务共享服务中心仅为企业内部的成本中心之一，仅为各分子公司提供财务服务，不收取服务费用。

②市场运营模式：仅为内部提供服务，是一个模拟的利润中心，模拟市场交易，各分子公司需付费。

③高级市场运营模式：同时为企业内部客户和企业外部其他企业提供收费财务服务，是一个有来自企业内外部收入的利润中心。

④独立经营模式：从集团企业中独立出来，属于独立自主经营的公司，依靠其专业技能和优质服务在市场上立足，由市场决定收费水平。

考点二

2023《高级会计实务》高频考点：传统财务共享服务建设的核心因素

我们一起来学习 2023《高级会计实务》高频考点：传统财务共享服务建设的核心因素。本考点属于《高级会计实务》第八章企业财务共享服务第二节传统财务共享服务模式的内容。

【内容导航】

传统财务共享服务建设的核心因素

【考频分析】

考频：★

复习程度：掌握本考点。2022 年有考核。

【高频考点】传统财务共享服务建设的核心因素

财务共享服务的建设是一项系统工程，而不仅是信息系统的建设，也不仅是将集团内财务人员聚集在一起工作。传统财务共享服务建设的核心因素如下表所示。

核心因素	说明
进行财务共享服务的战略定位	企业可根据自己的情况，从以下财务共享服务建造目标中选择自己的战略定位：提升业务处理效率、降低成本、加强管控、推进数字化转型等；
进行财务共享服务中心选址	选址是传统财务共享服务建设中较重要的环节。选址前应先明确拟建设的财务共享服务中心的类别，选址时需要考虑备选区域的成本、环境、人力资源和基础设施等因素；
明确运营模式，制定相关制度	企业集团建设财务共享服务中心时需明确运营模式，制定相关制度。此外，为支持统一的服务标准，企业还应制定统一的相关财务制度，将其作为财务共享服务中心的运营基础；
流程再造	流程再造是企业财务共享服务建设中的基础环节。企业集团需要重新审视业务环节，合理设计标准化的业务流程。涉及相关业务流程时，应综合考虑财务共享建设目标、控制需求和效率，以及信息系统执行的可行性；
建设信息系统	信息系统是实施财务共享服务的载体，支撑财务共享服务中心完成各项工作，为服务对象提供满意的服务。因此，企业集团需要在原有信息系统的基础上进行改造升级，以适应再造后的业务流程，保证运营效果，提高运营效率。

考点三

2023《高级会计实务》高频考点：支持传统财务共享服务模式的管理信息系统

我们一起来学习 2023《高级会计实务》高频考点：支持传统财务共享服务模式的管理信息系统。本考点属于《高级会计实务》第八章企业财务共享服务第二节传统财务共享服务模式的内容。

【内容导航】

支持传统财务共享服务模式的管理信息系统

【考频分析】

考频：★

复习程度：熟悉本考点。2022 年有考核。

【高频考点】支持传统财务共享服务模式的管理信息系统

子系统	子系统介绍	功能
电子影像系统	将实物单据转换为电子影像，实现电子影像采集处理和传输、集中存储和影像查询、调阅管理等功能，是实现财务共享服务异地会计处理理念的基础	(1) 影像采集； (2) 影像处理； (3) 影像传输； (4) 影像查询
	【提示】电子影像系统的价值：①解决异地实物单据传遍问题，节省人力物力，降低成本，提高信息传递效率。②保障档案安全，提高档案管理水平	
网上报账系统	是会计流程再造的关键所在。利用该系统可实现 ERP 下各个业务模块和财务系统的集成。该系统是财务共享服务模式下业务和财务的交互平台	(1) 业务申请管理； (2) 报账申请管理； (3) 业务审批管理； (4) 任务分配管理； (5) 财务审核管理； (6) 查询分析管理
	【提示】网上报账系统的价值：①信息采集规范化和标准化。②信息传递无纸化、自动化，提高流程效率。③提高业务处理全流程的透明度	
电子档案系统	将企业会计档案纳入系统管理，实现会计凭证和电子影像的自动匹配、分册，对电子档案的打印、归档、借阅、销毁全流程进行系统内的留痕和规范化管理	(1) 系统管理； (2) 归档管理； (3) 档案利用； (4) 档案管理
	【提示】电子档案系统的价值：①提高档案信息传递效率。②形成统一的电子会计档案库，实现财务电子档案的电子化、集中化管理	
会计核算系统	是会计核算板块的核心部分，通过前端连接网上报账系统抽取数据，生成会计核算数据	(1) 总账； (2) 销售和应收管理；

并与资金管理系统相连接，从而实现结算资金信息的传递：将待结算资金信息传给资金管理系统以进行结算，接收已结算资金信息，从而生成新的会计核算信息；将会计核算数据传入合并财务报表系统、税务管理系统和电子档案系统，从而完成相关业务活动	(3) 采购与应付管理； (4) 费用报销； (5) 存货核算； (6) 薪资核算； (7) 固定资产核算
【提示】 会计核算系统的价值在于：①通过高度集成和融合，确保业务处理及时、准确。②支持灵活多样的信息展现，更好地进行决策支持	