

第一章 企业战略与财务战略

序号	考点	考频
考点一	企业总体战略的类型	★★★★
考点二	经营战略的类型及适用条件	★★★
考点三	业务组合管理模型	★
考点四	财务战略分类	★
考点五	融资战略的类型选择	★

考点一

2020《高级会计实务》高频考点：企业总体战略的类型

我们一起来学习 2020《高级会计实务》高频考点：企业总体战略的类型。

本考点属于《高级会计实务》第一章企业战略与财务战略第二节企业总体战略的内容。

【内容导航】

1. 成长型战略
2. 稳定型战略
3. 收缩型战略

【考频分析】

考频：★★★★

复习程度：掌握本考点。2018 年、2017 年、2016 年、2015 年和 2013 年有考核。

【高频考点】企业总体战略的类型

1. 成长型战略

成长型战略是以发展壮大企业为基本导向，致力于使企业在产销规模、资产、利润或新产品开发等某一方面或几方面获得成长的战略。成长型战略主要包括三种基本类型：密集型战略、一体化战略和多元化战略。密集型战略主要包括：市场渗透战略、市场开发战略和产品开发战略。一体化战略按照业务拓展的方向可以分为横向一体化战略和纵向一体化战略（前向一体化战略、后向一体化战略）。多元化战略可以分为相关多元化和不相关多元化战略。

2. 稳定型战略

稳定型战略，又称为防御型战略。即企业在战略方向上没有重大改变，在业务领域、市场地位和产销规模等方面基本保持现有状况，以安全经营为宗旨的战略。稳定型战略主要有四种：无增战略、维持利润战略、暂停战略和谨慎实施战略。

3. 收缩型战略

收缩型战略，也称为紧缩型战略，是指企业从目前的战略经营领域和基础水平收缩和撤退，在一定时期内缩小生产规模或取消某些产品生产的一种战略。按照实现收缩目标的途径，收缩型战略主要有转向战略、放弃战略和清算战略等。

考点二

2020《高级会计实务》高频考点：经营战略的类型及适用条件

我们一起来学习 2020《高级会计实务》高频考点：经营战略的类型及适用条件。本考点属于《高级会计实务》第一章企业战略与财务战略第三节经营战略与职能战略的内容。

【内容导航】

1. 经营战略的类型
2. 三种经营战略的适用条件

【考频分析】

考频：★★

复习程度：掌握本考点。2019 年有考核。

【高频考点】经营战略的类型及适用条件

1. 经营战略的类型

经营战略，也称竞争战略，包括成本领先战略、差异化战略和集中化战略。

2. 三种经营战略的适用条件

(1) 成本领先战略适用条件。

① 大批量生产的企业。产量要达到经济规模，才会有较低的成本；

② 企业有较高的市场占有率，严格控制产品定价和初始亏损，从而形成较高的市场份额；

③企业必须采用先进的生产设备，先进的生产设备使生产效率提高，使产品成本进一步降低；

④要严格控制一切费用开支，全力以赴地降低成本，最大限度地减少研发、服务、推销、广告及其他一切费用。

(2) 差异化战略适用条件。

①具有很强的研究开发能力，研究人员要有创造性的眼光；

②企业具有以其产品质量或技术领先的声望；

③企业在这一行业有悠久的历史或吸取其他企业的技能并自成一体；

④有很强的市场营销能力；

⑤研究与开发、产品开发以及市场营销等职能部门之间要具有很强的协调性。

(2) 集中化战略适用条件。

①企业具有完全不同的市场顾客群；

②没有其他竞争对手试图在目标细分市场实施集中化战略；

③由于地理位置、收入水平、消费习惯、社会习俗等因素的不同，将形成专门化市场，这些市场之间的隔离性越强，越有利于集中化战略的实施；

④行业中各细分部分在规模、成长率、获利能力方面存在很大的差异。

考点三

2020《高级会计实务》高频考点：业务组合管理模型

我们一起来学习 2020《高级会计实务》高频考点：业务组合管理模型。本考点属于《高级会计实务》第一章企业战略与财务战略第三节经营战略与职能战略的内容。

【内容导航】

1. 波士顿矩阵

2. SWOT 分析

【考频分析】

考频：★

复习程度：了解本考点。2017 年有考核。

【高频考点】业务组合管理模型

1. 波士顿矩阵

(1) 明星业务。该类业务具有高增长、强竞争地位，处于迅速增长的市场，享有较大的市场份额，其增长和获利有着长期机会。但它们是企业资源的主要消耗者，需要大量投资。为了保护 and 扩展明星业务的市场主导地位，企业应对之进行资源倾斜。

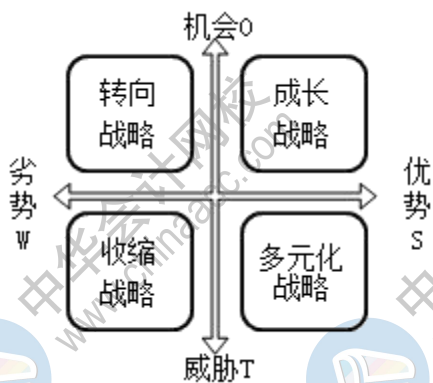
(2) 问题业务。该类业务具有高增长、低竞争地位，处于最差的现金流量状态。一方面，所在产业的市场增长率高，需要大量投资支持业务发展，另一方面，相对市场地位低，产生的现金流量较低。因此，企业对于问题业务的进一步投资需要分析，判断使其向明星业务转化所需要的投资额，分析其未来的盈利能力，作出投资决策。

(3) 金牛业务。该类业务具有低增长、强竞争地位，处于成熟的低速增长市场，市场地位有利，盈利率高，不仅本身不需要投资，而且能为企业带来大量现金，用以支持其他业务发展。

(4) 瘦狗业务。该类业务具有低增长、弱竞争地位，处于饱和的市场之中，竞争激烈、盈利率低，不能成为现金来源。若能自我维持，则应收缩经营范围；若是难以为继，则应果断清理。

2. SWOT 分析

SWOT 分析的核心是评价企业的优势和劣势，判断企业的机会和威胁，作出战略决策，以实现企业资源配置的最优化。



考点四

2020《高级会计实务》高频考点：财务战略分类

我们一起来学习 2020《高级会计实务》高频考点：财务战略分类。本考点属于《高级会计实务》第一章企业战略与财务战略第四节财务战略的内容。

【内容导航】

财务战略分类

【考频分析】

考频：★

复习程度：了解本考点。2019 年有考核。

【高频考点】财务战略分类

财务战略按财务活动内容划分，可以分为融资战略、投资战略、分配战略。从资本筹措与使用特征的角度，企业的财务战略可以划分为扩张型、稳健型和防御型三种类型。

扩张型战略	<p>以实现公司资产规模的扩张为目的。</p> <p>这种财务战略的特点是公司对外投资规模不断扩大，现金流出量不断增多，资产报酬率下降，企业负债增加</p>
稳健型战略	<p>以实现公司财务业绩稳定增长和资产规模平稳扩张为目的</p>
防御型战略	<p>以预防出现财务危机和求得生存及新的发展为目的。</p> <p>这种财务战略的特点是公司规模迅速降低，现金流入量增加，资产报酬率提高，债务负担减轻</p>

考点五

2020《高级会计实务》高频考点：融资战略的类型选择

我们一起来学习 2020《高级会计实务》高频考点：融资战略的类型选择。本考点属于《高级会计实务》第一章企业战略与财务战略第四节财务战略的内容。

【内容导航】

融资战略的类型选择

【考频分析】

考频：★

复习程度：了解本考点。2016 年、2014 年有考核。

【高频考点】融资战略的类型选择

融资战略的类型选择包括基于融资方式的战略选择、基于资本结构优化的战略选择和基于生命周期和投资战略的融资战略选择三种。

(1) 基于融资方式的战略选择。

基于融资方式的融资战略有四种，即内部融资战略、债务融资战略、股权融资战略和销售资产融资战略。

2) 基于资本结构优化的战略选择。

资本结构优化从狭义上讲是指债务融资与股权融资的结构优化。从广义上讲，资本结构优化除包括债务融资与股权融资结构的优化外，还包括内部融资与外部融资结构的优化；短期融资与长期融资结构的优化等。

(3) 基于生命周期和投资战略的融资战略选择。融资战略选择有两种类型：

①快速增长和保守融资战略；

②低增长和积极融资战略。